

METHODE

Kraftfeldanalyse

ZIEL

Mit der Kraftfeldanalyse kann man die positiven und negativen Kräfte, die auf ein Projekt einwirken, in einer bestimmten Situation analysieren. Mit diesem Instrument können Schulteams die Helfer, Bremser, Sponsoren und Blockierer ihrer Entwicklungsvorhaben bzw. Projekte identifizieren. Ziel ist es, auf einen Gleichgewichtszustand hinzuarbeiten.

PROJEKTPHASE

Projektumsetzung

VORGEHEN

Um den Einfluss verschiedener Stakeholder auf das Entwicklungsvorhaben zu analysieren, werden in (Schul-)Teams folgende Fragen beantwortet:

- Wer hat die Veränderung initiiert?
- Wer arbeitet im Projektteam mit?
- Wessen Arbeitsbereiche werden berührt?
- Wer fühlt sich als Gewinner?
- Und wer als Verlierer?

Ausgehend von der Beantwortung dieser Fragen wird ein Maßnahmenplan erstellt, der beispielsweise inner- und außerschulischen Unterstützern und Partnern mehr Verantwortung überträgt, um so die positiven Impulse im Projekt zu verstärken.

MATERIAL

Materialkoffer, Flipchart

HINWEISE ZUR UMSETZUNG

Im Umgang mit den „Widerständlern“ ist es von entscheidender Bedeutung, ihnen immer wieder Kommunikationsangebote zu machen, ihre Interessen und Sorgen zu erkennen und soweit wie möglich bei der weiteren Vorgehensweise zu berücksichtigen.

ZEITBEDARF

Schulteamsitzung, evtl. im Rahmen eines Netzwerktreffens

BEISPIEL (GRAFIK, FLIPCHART)

